مؤسسة إسنَاد
لدعم الطالب الفلسطيني
ISNAD FOUNDATION - IFPSS

برنامج منحة الإستدامة

نحو سيادة علمية... ومجتمع يقود تنميته بنفسه

2025

ملخص بيانات المشروع	
عنوان المشروع	برنامج منحة الاستدامة لطلبة الدراسات العليا في هندسة الطاقة والطاقة المتجددة والهندسة الزراعية
التكلفة السنوية لكل طالب	$5,400
التكلفة الأجمالية لكل طالب خلال 5 سنوات	$27,000
مدة المشروع	5 سنوات
تاريخ بدء المشروع	15.09.2025
تاريخ انتهاء المشروع	15.09.2030
قطاع المشروع	التعليم والتنمية البيئية والزراعية
الفئة المستفيدة	الطلاب الفلسطينيون داخل وخارج فلسطين
المؤسسة	مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS
رقم الهاتف	+ 905394300726
البريد الالكتروني	info@isnadf.org
الموقع الإلكتروني	www.isnadf.org

مقدمة المشروع

في ظل التحديات البيئية والاقتصادية المتصاعدة التي تواجه المجتمع الفلسطيني، والتي تتفاقم بفعل الاحتلال، والحصار، والحرمان من الموارد الحيوية، تبرز الحاجة الملحّة إلى حلول استراتيجية تضمن الاستقلال في مجالات الطاقة والغذاء والمياه. ولا يمكن الحديث عن تنمية حقيقية أو استدامة شاملة دون امتلاك الكفاءات الفلسطينية المؤهلة علميًا وتقنيًا، القادرة على قيادة هذا التحول النوعي في مستقبل فلسطين.

وبناءً على ذلك أطلقت **مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS برنامج منحة الاستدامة** كإحدى المبادرات النوعية والاستراتيجية، الهادفة إلى تمكين نخبة من الطلبة الفلسطينيين داخل الوطن وخارجه من **استكمال دراساتهم العليا في مجالات هندسة الطاقة والطاقة المتجددة والهندسة الزراعية،** بما يعزز من الجهود الوطنية لتحقيق السيادة على الموارد وتعزيز منظومات الأمن الغذائي والطاقة المستدامة.

ويأتي هذا البرنامج في سياق رؤية تنموية طموحة تستهدف بناء رأس مال بشري فلسطيني يمتلك القدرة على إنتاج المعرفة التطبيقية، وقيادة مشاريع ابتكارية تُسهم في تطوير البنية التحتية البيئية والزراعية، وتدعم بناء اقتصاد مقاوم قائم على الكفاءة والاستقلال. كما يسعى البرنامج إلى ربط البحوث العلمية بالسياقات المجتمعية الفلسطينية وتوجيهها نحو معالجة التحديات المحلية، عبر تشجيع الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية والعربية والدولية التي توفر بيئة علمية محفّزة.

ان منحة الاستدامة تطمح إلى تقديم 200 منحة دراسية كاملة لطلبة الماجستير والدكتوراه الفلسطينيين، يتم اختيارهم وفق معايير تنافسية واضحة، وربطهم بمسارات بحثية تتقاطع مع أولويات التنمية المستدامة في فلسطين، مثل: تطوير مصادر الطاقة النظيفة، تحسين تقنيات الزراعة الحديثة، تعزيز كفاءة استخدام المياه، وإدارة الموارد الطبيعية.

ويأتي هذا البرنامج ضمن التوجه الاستراتيجي لـ **مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS** نحو دعم مشاريع التحول الوطني المستندة إلى المعرفة، واستثمار الطاقات الشابة في بناء مستقبل تنموي مستدام وعادل. فالإيمان بأن "الاستقلال يبدأ بالعلم" هو الدافع الجوهري خلف هذا البرنامج، الذي يشكل ركيزة أساسية في مسار بناء اقتصاد فلسطيني مرن، عادل، ومتماسك.

سياق وتحليل المشكلة:

تواجه فلسطين تحديات متشابكة في مجالات الطاقة والبيئة والزراعة، نتيجة الاحتلال الإسرائيلي، وشح الموارد الطبيعية، والتغيرات المناخية، وضعف البنية التحتية البحثية. **وتعتمد فلسطين على استيراد 87.4% من الكهرباء من الأراضي المحتلة،** مما يجعلها عرضة للضغوط السياسية . رغم توفر إمكانات كبيرة للطاقة الشمسية **(تتجاوز 4000 ميغاوات)**، لا تتعدى مساهمة الطاقة المتجددة **3.6% من إجمالي الإنتاج** .

أما القطاع الزراعي، فرغم أهميته في تحقيق الأمن الغذائي، يعاني من تراجع حاد في المساحات المزروعة، وشح المياه، وضعف الابتكار، مما أدى إلى انخفاض مساهمته في الناتج المحلي . كما تعاني الجامعات من نقص البرامج الأكاديمية المتخصصة في الزراعة المستدامة والطاقة، ما يضعف من قدرة المجتمع الفلسطيني على تطوير حلول محلية فعالة.

ورغم تزايد خريجي الهندسة، فإن **أكثر من 36%** منهم يعانون من البطالة بسبب ضعف المواءمة بين التعليم وسوق العمل. كما لا يتجاوز الإنفاق على البحث العلمي 0.01% من الناتج المحلي.

لذا، فإن الاستثمار في تعليم وبحث تخصصي في مجالات هندسة الطاقة والطاقة المتجددة والهندسة الزراعية بات ضرورة وطنية لبناء السيادة على الموارد وتحقيق تنمية مستدامة قائمة على المعرفة.

مؤشرات المشكلة:

01

الاعتماد الكبير على الطاقة المستوردة

تستورد فلسطين حوالي 87.4% من احتياجاتها من الكهرباء من الأراضي المحتلة، مما يجعلها عرضة للتقلبات السياسية والاقتصادية، ويُقيد سيادتها على قطاع الطاقة.

02

ضعف مساهمة الطاقة المتجددة في الإنتاج المحلي

رغم أن إمكانات توليد الطاقة الشمسية في فلسطين تُقدر بحوالي 4174 ميغاوات، إلا أن الإنتاج الفعلي من مصادر الطاقة المتجددة لا يتجاوز 3.6% من إجمالي الطاقة المنتجة، مما يُشير إلى فجوة كبيرة بين الإمكانات والاستغلال الفعلي.

03

تحديات في القطاع الزراعي

يُواجه القطاع الزراعي الفلسطيني تحديات كبيرة، منها ضعف البنية التحتية، وشح الموارد المائية، والقيود المفروضة على استصلاح الأراضي، مما يُؤثر سلبًا على الإنتاج الزراعي والأمن الغذائي.

04

تأثير الاحتلال على الموارد الطبيعية

يُؤثر الاحتلال الإسرائيلي على قدرة الفلسطينيين في الوصول إلى الموارد الطبيعية، مثل الأراضي والمياه، مما يُعيق تطوير مشاريع الطاقة والزراعة.

05

نقص في البحث العلمي التطبيقي

يُعاني قطاع البحث العلمي في فلسطين من نقص في الأبحاث التطبيقية المتعلقة بالطاقة المتجددة والهندسة الزراعية، مما يُقلل من القدرة على تطوير حلول محلية للتحديات القائمة.

06

نقص في البرامج الأكاديمية المتخصصة

تُعاني الجامعات الفلسطينية من نقص في البرامج الأكاديمية المتخصصة في مجالات الطاقة المتجددة والهندسة الزراعية، مما يُقلل من فرص تأهيل كوادر محلية قادرة على مواجهة التحديات البيئية والاقتصادية.

ملخص المشروع

برنامج منحة الاستدامة للدراسات العليا هو مبادرة استراتيجية **أطلقتها مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS** لمعالجة التحديات الهيكلية التي تواجه فلسطين في مجالات الطاقة، البيئة، والزراعة. يهدف البرنامج إلى تعزيز الأمن الطاقي والسيادة الغذائية من خلال الاستثمار في تعليم وإعداد كفاءات فلسطينية متخصصة قادرة على قيادة التحول نحو الاستدامة.

ويسعى البرنامج إلى **تقديم 200 منحة دراسية كاملة لطلبة الماجستير والدكتوراه الفلسطينيين المتميزين أكاديميًا، من داخل فلسطين وخارجها،** في تخصصات: **هندسة الطاقة، الطاقة المتجددة، والهندسة الزراعية،** للدراسة في جامعات فلسطينية وعربية ودولية مرموقة.

وينطلق البرنامج من قناعة بأن تطوير هذه التخصصات الاستراتيجية يُعدّ ضرورة وطنية لمواجهة الأزمات البيئية والاقتصادية والاجتماعية، وتعزيز قدرة المجتمع الفلسطيني على الوصول إلى حلول علمية تطبيقية مبنية على المعرفة والسياق المحلي.

ويهدف البرنامج إلى معالجة النقص الحاد في عدد المتخصصين في هذه القطاعات الحيوية، من خلال دعم البحث العلمي التطبيقي، وتعزيز الشراكات مع الجامعات والمراكز البحثية، وتوفير فرص تعليم عالية الجودة للطلبة المؤهلين.

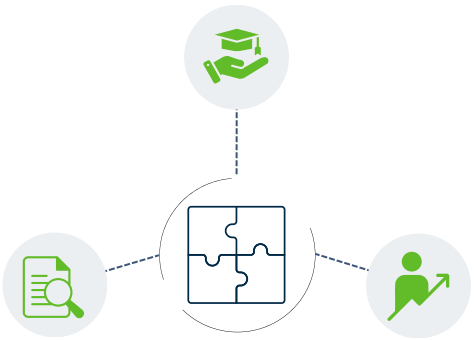
وستعمل **مؤسسة إسناد لدعم الطالب الفلسطيني - IFPSS** على تنفيذ هذا البرنامج بالتعاون مع الجامعات، ومراكز البحث، والشركاء المحليين والدوليين، لتحقيق أثر ملموس ومستدام في بناء مستقبل فلسطيني مستقل ومرن.

نتائج المشروع وأنشطته

يركّز برنامج منحة الاستدامة على تحقيق ثلاث نتائج استراتيجية رئيسية تسهم في بناء منظومة تنموية مستدامة في فلسطين، استنادًا إلى البحث العلمي والتأهيل الأكاديمي:

تقديم 200 منحة دراسية للدراسات العليا

تقديم 200 منحة ممولة بالكامل لبرامج الماجستير والدكتوراه في تخصصات هندسة الطاقة، الطاقة المتجددة، والهندسة الزراعية، لإعداد كفاءات وطنية قادرة على قيادة التحول نحو الاستدامة.



تطوير باحثين موجهين نحو الحلول المستدامة

تمكين المستفيدين من المنحة من أدوات البحث العلمي لإنتاج أبحاث تطبيقية تعالج تحديات إدارة الطاقة المتجددة، والزراعة الذكية، والأمن الغذائي والمائي، بما يُسهم في دعم السياسات الوطنية وتعزيز الاستقلال في الموارد الحيوية.

بناء قاعدة بحثية محلية فعالة

تشجيع البحث التطبيقي والنشر الأكاديمي عبر دعم مشاريع عملية، وتنظيم ورش علمية، وإنشاء وحدة إشراف بحثي في مجالات الطاقة والزراعة، لتعزيز دور الجامعات كمراكز تفكير وحلول تنموية.

النشاط	نوع المخرجات	الكمية
1. تعليم ودعم 200 طالب دراسات عليا في الطاقة والطاقة المتجددة والزراعة		
تحديد أولويات البحث الوطني في مجالات الطاقة والطاقة المتجددة والزراعة	تقرير	1
توقيع اتفاقيات رسمية مع جامعات محلية ودولية	اتفاقية	15
إطلاق حملة وطنية للترويج للمنح وتقديم الطلبات	حملة	1
إجراء مقابلات و تقييمات للمتقدمين في المنحة	مقابلة	600
تقديم منح دراسية كاملة لبرامج الماجستير والدكتوراه	منحة	200
متابعة التقدم الأكاديمي من خلال اجتماعات دورية	اجتماع	200
2. تمكين القيادة البحثية وصياغة حلول للتنمية المستدامة		
تنظيم ورش تدريبية في البحث التطبيقي والاستدامة	جلسات تدريبية	5
إنشاء وحدة إشراف أكاديمي متخصصة في الطاقة والزراعة	وحدة	1
اقامة مؤتمرات أكاديمية ومنتديات حول الطاقة والطاقة المتجددة والزراعة والسياسات البيئية	فعالية	2
3. تعزيز المعرفة المحلية والبحث المجتمعي		
تنفيذ حملات توعية حول الاستدامة والطاقة والزراعة الذكية	حملة	5
دعم أبحاث تطبيقية يقودها الطلبة حول تحديات الطاقة والغذاء	مشروع بحثي	200

مدة المشروع

من المقرر أن يبدأ برنامج منحة الاستدامة للدراسات العليا في **15 سبتمبر 2025**، بمدة تنفيذ مخطط لها تبلغ **60 شهرًا (5 سنوات)**. وبناءً عليه، من المتوقع أن **ينتهي المشروع في 15 سبتمبر 2030**.
وسيتم ضمان التنسيق المستمر مع الشركاء الأكاديميين والجامعات والمؤسسات المنفذة للحفاظ على التوافق مع خطة العمل المعتمدة، وضمان تنفيذ جميع الأنشطة وفق الجدول الزمني المحدد.
كما سيتم الإبلاغ بشكل استباقي عن أي تغييرات في الجدول الزمني أو الأنشطة لضمان تنفيذ فعّال وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمشروع، خاصة في ما يتعلق ببناء قدرات البحث المحلي، وتعزيز الاستقلال في مجالات الطاقة والغذاء، ودعم التنمية البيئية المستدامة في فلسطين.

المؤشرات الرئيسية للتقدم

المؤشر	الهدف
تحديد واعتماد مواضيع بحث ذات أولوية في الطاقة والطاقة المتجددة والهندسة الزراعية	10 مواضيع بحثية
توقيع اتفاقيات تعاون مع الجامعات الفلسطينية والدولية	15 جامعة
اختيار الطلاب المستفيدين من المنحة من خلال عملية ترشيح وتقييم شفافة	200 طالب
منح دراسية كاملة لبرامج الماجستير والدكتوراه في التخصصات المستهدفة	200 منحة دراسية
عقد ورش عمل حول البحث التطبيقي والكتابة الأكاديمية	15 ورشة عمل
إعداد تقارير دورية حول تقدم الطلاب ونتائج الأبحاث	تقارير فصلية
إنشاء وحدة إشراف أكاديمي متخصصة في مجالات الطاقة والطاقة المتجددة والزراعة	وحدة واحدة
تنظيم مؤتمرات علمية ومنتديات حوارية حول الطاقة والطاقة المتجددة والزراعة والسياسات البيئية	2 فعاليات
دعم مشاريع بحثية يقودها طلبة الدراسات العليا لمعالجة احتياجات المجتمع	200 مشروع بحثي

المؤشرات الرئيسية للأداء (KPIs):

المؤشر	المستهدف	الهدف الإنمائي المستدام المرتبط
نسبة الطلاب المقبولين في برامج الماجستير والدكتوراه في الطاقة والزراعة	تسجيل 100٪ من الطلاب المقبولين في التخصصات المستهدفة	الهدف 4.3: الوصول إلى التعليم العالي
نسبة الطلاب الذين أتموا السنة الأولى بنجاح بدعم الإرشاد	نسبة نجاح لا تقل عن 90٪ مع الدعم الأكاديمي والنفسي	الهدف 4.3: الوصول إلى التعليم العالي
معدل التخرج لطلبة الماجستير والدكتوراه ضمن الفترة المخطط لها	تخرج 95٪ من الطلبة الحاصلين على المنحة ضمن الفترة المحددة	الهدف 4.3: الوصول إلى التعليم العالي
معدل الاحتفاظ السنوي بالطلاب	الحفاظ على معدل احتفاظ سنوي يزيد عن 95%	الهدف 4.5: الإنصاف في الوصول إلى التعليم
نسبة رضا الطلاب عن نوعية الإشراف الأكاديمي والمحتوى البحثي	85٪ نسبة رضا إيجابي من خلال الاستبيانات الدورية	الهدف 4.7: التعليم من أجل التنمية المستدامة
نسبة الخريجين المنخرطين في مشاريع تنمية مستدامة	60% من الخريجين منخرطون في مبادرات وطنية ومجتمعية	الهدف 8.5: العمل اللائق وتكافؤ الفرص
نسبة الأبحاث التي تُنشر في مجلات علمية محكمة	70% من مشاريع التخرج تنشر في مجلات علمية مفتوحة الوصول	الهدف 9.5: بناء القدرات البحثية
نسبة المشاريع البحثية التي تعتمد بيانات محلية أو ميدانية فلسطينية	70% من المشاريع البحثية تعتمد بيانات ميدانية واقعية	الهدف 11.4: دعم البيانات المحلية
تقييم البحوث المقدمة من الخريجين بأنها "جيدة جدًا" أو أعلى من قبل اللجان الأكاديمية	80% من الخريجين يقيمون بدرجة "جيد جدًا" أو أعلى	الهدف 16.6: الكفاءة والمسؤولية المؤسسية
عدد الشراكات مع مؤسسات البحث والتعليم الأكاديمي	الحفاظ على 15 شراكة فاعلة على الأقل	الهدف 17.16: تعزيز الشراكات العالمية

المتابعة والتقييم :

يُعد برنامج **منحة الاستدامة** مبادرة تهدف إلى تأهيل كوادر فلسطينية متخصصة في مجالات حيوية تشمل هندسة الطاقة، الطاقة المتجددة، والهندسة الزراعية. ونظرًا لطبيعته الاستراتيجية، يعتمد البرنامج على إطار رصد وتقييم (M&E) يمتد على خمس سنوات، ويشمل متابعة تنفيذ الأنشطة، وقياس مؤشرات الأداء، وتقييم الأثر التنموي استنادًا إلى الأدلة والمعطيات الواقعية.

ان نظام المتابعة والتقييم يهدف الى تتبع تنفيذ خطة العمل مقابل مؤشرات الأداء المعتمدة، وتقييم التقدم الأكاديمي والبحثي للطلاب، ومدى مساهمة الأبحاث في تطوير السياسات البيئية والزراعية وتعزيز الاستقلال الطاقي في فلسطين.

وسيجمع هذا النظام بين الأساليب الكمية والنوعية، مع إشراك منظم للمستفيدين، والمشرفين، والمؤسسات الشريكة.

أهداف المتابعة والتقييم:

- مراقبة تنفيذ أنشطة المنحة وفقًا للخطة السنوية وخطط العمل متعددة السنوات المعتمدة.
- تتبع التقدم الأكاديمي للطلبة وجودة الأطروحات ومدى ارتباطها بالمعرفة التطبيقية.
- تقييم فعالية الإشراف الأكاديمي والدعم المؤسسي والتوجيه البحثي.
- تحليل التحديات والعوائق في تنفيذ الأبحاث أو في التنسيق مع المؤسسات الشريكة.
- تقديم تغذية راجعة قائمة على الأدلة لتوجيه التطوير المستمر في البرنامج.
- تقييم مساهمة البرنامج في تطوير قدرات البحث المؤسسي وتعزيز النشر الأكاديمي.
- قياس مدى انعكاس الأبحاث على التوصيات السياساتية والتنموية في مجالات الطاقة والزراعة.

أدوات وآليات المتابعة والتقييم:

- استطلاعات نصف سنوية عبر الإنترنت لتقييم رضا الطلاب عن جودة الإشراف الأكاديمي، والدعم البحثي، وخدمات البرنامج.
- تقييمات منتصف ونهاية العام لقياس التقدم في تطوير الأبحاث، وجودة المخرجات، ومدى ارتباطها بالسياق الفلسطيني.
- منتديات بحثية سنوية بمشاركة الطلاب والمشرفين وخبراء لتحليل النتائج وتبادل الخبرات.
- تقارير رسمية من الجامعات الشريكة حول الأداء الأكاديمي والبحثي للطلبة.
- نظام رقمي للرصد يتتبع مسارات الطلبة، مراحل البحث، النشر العلمي، والمشاركة في المؤتمرات.
- مقارنة الأداء البحثي مع معايير الجودة المعتمدة إقليميًا ودوليًا.
- زيارات ميدانية تقييمية لقياس الأثر الفعلي لمشاريع التخرج في المجتمعات المستهدفة.
- إعداد تقارير مرحلية ونهائية توثق مدى تحقق النتائج، والتوصيات لتحسين المراحل التالية من البرنامج.

المخرجات المتوقعة من المتابعة والتقييم (M&E)

- تقارير تقدم نصف سنوية تتابع تنفيذ أنشطة المنحة، بما يشمل التقدم الأكاديمي للطلبة، جودة الأبحاث، فعالية الإشراف، والربط بين الأبحاث واحتياجات المجتمع الفلسطيني.
- تقارير تقييم سنوية تقيس مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج، خصوصًا في بناء القدرات المحلية في مجالات الطاقة والزراعة وتعزيز البنية التحتية البحثية.
- تقرير تقييم مرحلي (نهاية السنة الثالثة) يقيس النتائج الأكاديمية والبحثية التراكمية، مدى رضا المستفيدين، جودة الشراكات، ومدى توظيف مخرجات البحث في تطبيقات حقيقية.
- تقرير تقييم نهائي (نهاية السنة الخامسة) يُحلل الأثر طويل المدى للبرنامج على تطوير البحث العلمي التطبيقي، مساهمته في السياسات البيئية والغذائية، وتقديم توصيات لاستدامة المبادرة.

تقييمات المشروع

يتم تنفيذ ثلاث تقييمات رئيسية خلال فترة تنفيذ برنامج منحة الاستدامة، وهي:

- **التقييم الأساسي (Baseline Evaluation):** يتم خلال أول 6 أشهر من البرنامج، بهدف قياس جاهزية المؤسسات الشريكة، وتحديد أولويات البحث، وتقييم آليات اختيار الطلبة.
- **التقييم النصفي (Mid-Term Evaluation):** يتم في منتصف فترة المشروع، لتقييم جودة التنفيذ، مدى التقدم نحو تحقيق الأهداف، واستخلاص الدروس المستفادة لتعزيز النصف الثاني من البرنامج.
- **التقييم النهائي (Final Evaluation):** يتم في نهاية السنة الخامسة، بهدف تقييم الأثر النهائي للبرنامج على منظومة البحث والتعليم العالي في فلسطين، وعلى استراتيجيات الأمن الطاقي والغذائي، وتقديم توصيات لبناء برامج مماثلة مستدامة.

تقييم المخاطر الحرجة :

1- صعوبة الطلبة في إجراء أبحاث تطبيقية على السياق المحلي أو استخدام أدوات البحث التقني		
مستوى الأثر: مرتفع	احتمالية الحدوث : مرتفعة	تصنيف المخاطر: 9
استراتيجية التخفيف: تنظيم ورش متخصصة في البحث التطبيقي، وتوفير أدوات ومنصات تحليل بيئي وطاقة، مع إشراف مكثف من مختصين.		
2- نقص المشرفين المؤهلين في مجالات الطاقة والطاقة المتجددة والزراعة		
مستوى الأثر: مرتفع	احتماليةالحدوث : متوسطة	تصنيفالمخاطر: 8
استراتيجية التخفيف: بناء شراكات مع جامعات ومراكز أبحاث إقليمية لتوفير إشراف مشترك ومتعدد التخصصات.		
3- ضعف ارتباط الأبحاث بمسارات التنمية الوطنية أو عدم مواءمتها للاحتياجات		
مستوى الأثر: مرتفع	احتمالية الحدوث : متوسطة	تصنيف المخاطر: 8
استراتيجية التخفيف: مواءمة خطط البحث مع استراتيجيات الطاقة والزراعة الوطنية، وتقديم جلسات توجيه بحثي.		
4- تسرب الطلبة بسبب ظروف مالية أو نفسية		
مستوى الأثر : مرتفع	احتمالية الحدوث : متوسطة	تصنيف المخاطر: 8
استراتيجية التخفيف: توفير دعم مالي شهري منتظم، وبرنامج دعم نفسي واجتماعي دوري، ومتابعة فردية لحالة الطلبة.		

5- ضعف الأثر العملي للأبحاث على السياسات أو التطبيقات التنموية		
مستوى الأثر: متوسط	احتمالية الحدوث : متوسطة	تصنيف المخاطر: 6
استراتيجية التخفيف: ربط الأبحاث بجهات حكومية وتنموية منذ البداية, ووضع آليات لنشر نتائج الأبحاث بصيغ سياساتية.		
6- التأخير في الموافقات المؤسسية أو الوصول إلى بيانات حساسة (مثل المياه, الأراضي)		
مستوى الأثر: مرتفع	احتمالية الحدوث : منخفضة	تصنيف المخاطر: 7
استراتيجية التخفيف: تنسيق مبكر مع الوزارات والبلديات ومراكز المعلومات, وتوقيع اتفاقيات تعاون لتسهيل جمع البيانات.		
7- صعوبة نشر أو عرض نتائج الأبحاث في المؤتمرات أو المجلات		
مستوى الأثر: متوسط	احتمالية الحدوث : متوسط	تصنيف المخاطر: 6
استراتيجية التخفيف: تقديم منح نشر علمي وتغطية تكاليف المشاركة بالمؤتمرات, وإنشاء منصة نشر إلكترونية خاصة بالبرنامج.		
8- تأثير الأوضاع السياسية أو المؤسساتية على سير المشروع		
مستوى الأثر : مرتفع	احتمالية الحدوث : منخفض	تصنيف المخاطر:6
استراتيجية التخفيف: تصميم خطة طوارئ مرنة تسمح بنقل مسارات البحث أو التدريب بين الشركاء في حال حدوث طوارئ سياسية.		
9- انخفاض التمويل الخارجي أو عدم استدامة البرنامج بعد انتهاء الدورة الأولى		
مستوى الأثر: مرتفع	احتمالية الحدوث : متوسط	تصنيف المخاطر: 7
استراتيجية التخفيف: بناء خطة تمويل متعدد السنوات, والتفاوض المبكر مع شركاء استراتيجيين, وإنشاء صندوق دعم طارئ.		

هيكل الدعم المالي في برنامج منحة الاستدامة للدراسات العليا

يقدم برنامج منحة الاستدامة دعماً كاملاً شاملاً لطلبة الماجستير والدكتوراه في مجالات هندسة الطاقة، الطاقة المتجددة، والهندسة الزراعية، من خلال مكوّنين رئيسيين:

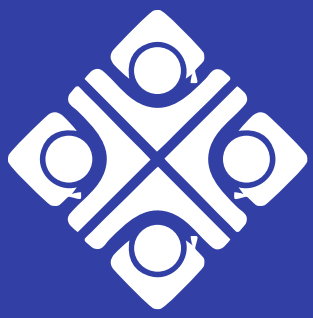
دعم مالي شهري: مساعدة مالية شهرية بمتوسط د**عم قدره 200 دولار** لدعم الاحتياجات الأساسية للطلاب مثل السكن والمواصلات، **بمجموع 2,400 دولار سنويًا**.

الرسوم الدراسية الجامعية: تغطية تكلفة التعليم الجامعي في مختلف التخصصات الأكاديمية، **بمتوسط دعم سنوي قدره 3000 دولار لكل طالب.**

إجمالي التكلفة السنوية لكل طالب: 5,400 دولار
إجمالي التكلفة خلال 5 سنوات لكل طالب: 27,000 دولار

خيارات مرنة للجهات المانحة :

- يمكن للجهات المانحة اختيار **تمويل أحد المكوّنين فقط** (مثل: الرسوم الدراسية، أو المعيشة).
- التمويل الكامل غير إجباري؛ **التبرعات الجزئية مقبولة ومرحب بها.**



مؤسسة إسنَاد
لدعم الطالب الفلسطيني
ISNAD FOUNDATION - IFPSS